



ZEB.CONTROL.STRATEGY

ZIELSETZUNG

zeb.control.strategy adressiert die übergeordneten Aufgaben der integrierten Unternehmenssteuerung. Aus der Perspektive der Unternehmensleitung werden die relevanten Informationen zu Werttreibern, Risikokapitalallokation und -tragfähigkeit in einem übersichtlichen Reporting aufbereitet, einer effizienten Ursachenforschung zugänglich gemacht und in übergreifende Simulationen eingebunden.

HAUPTFUNKTIONALITÄTEN VON ZEB.CONTROL.STARTEGY

- Ein umfassendes Berichtssystem ermöglicht die Implementierung von spezifischen Auswertungen, Zeit- und Benchmarkvergleichen auf Geschäftsbereichs- und Produktebene sowie die Darstellung von Risikoentwicklungen und Produktivitätskennzahlen.
- Zahlen und ihre Beziehungen werden mit strukturierten Werttreiberbäumen grafisch aufbereitet.
- Mit Hilfe einer automatisierten Ursachenanalyse können Zielverfehlungen einzelner Kennzahlen auf Gesamtbankebene analysiert werden.
- Die Darstellung und Simulation von Änderungen strategischer Kennzahlen im ROI-Baum unterstützen Sie bei der Planung strategischer Kennzahlen.
- Mittels der dezentralen Marktbereichsplanung konkretisieren Sie Ihre Planung und erstellen via Webbrowser ein über alle Ebenen abgestimmtes Planungsmodell.
- Die Plan-/Ist-Reports und Ergebnisvorschauberechnungen bieten Ihnen umfassende Reportingmöglichkeiten.
- Die frei skalierbare Systemarchitektur passt sich flexibel der Größe Ihres Hauses an und kann bei gestiegenen Anforderungen dynamisch erweitert werden.

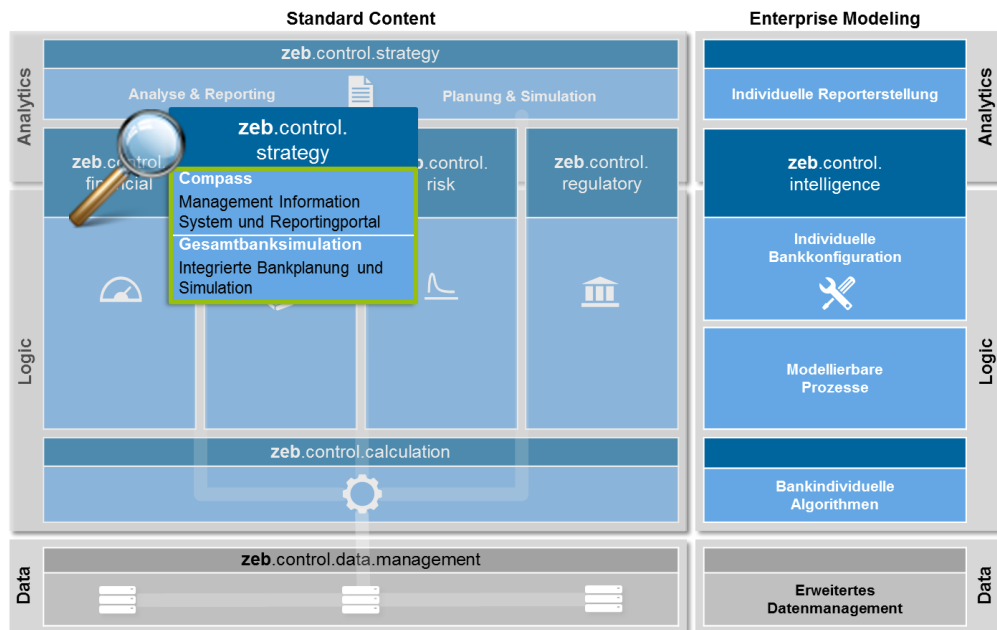


Abbildung 1: Architektur zeb.control.strategy

ZEB.CONTROL.STRATEGY - COMPASS

Gerade im aktuellen Marktumfeld wird die transparente Darstellung der relevanten Managementinformationen aus Ertrags-, Kosten- und Risikosicht auf Gesamtbankebene zu einem zentralen Wettbewerbsfaktor. zeb.control.strategy - Compass stellt Ihnen ein flexibles Management Information System zur Verfügung, welches die häufig vorliegende Vielzahl an Controllinginformationen strukturiert, zusammenführt und aufbereitet.

HAUPTFUNKTIONALITÄTEN

- Managementorientiertes Reporting sämtlicher steuerungsrelevanter Gesamtbankkennzahlen mit Tachometer, Balkenoptik und Trendpfeilen
- Umfangreiche Standardreports sowie flexible Anpassungsmöglichkeiten des Reportings (Kennzahlen, Steuerungsebenen)
- Detailanalyse zu Zielerreichungsabweichung, Budgetabweichungen oder managementrelevanten kritischen Entwicklungen in Detailbereichen zum Einstieg in den kritischen Management Dialog
- Überleitung und Darstellung von barwertigen und periodischen Erfolgs- und Risikokosten in einer einheitlichen Anwendung

ZEB.CONTROL.STRATEGY – GESAMTBANKSIMULATION

Ein volatiles Marktumfeld, der verschärfte Wettbewerb und neue regulatorische Anforderungen haben eine Anpassung der internen Steuerungslogik zur Folge. Durch geänderte Rahmenbedingungen – wie zum Beispiel die steigenden aufsichtsrechtlichen Anforderungen hinsichtlich Kapital, Leverage Ratio und Liquidität – wird die Transparenz über wesentliche Steuerungskennzahlen zunehmend zu einem erfolgskritischen Faktor für Banken. Eine gesamthafte Darstellung der Wirkungszusammenhänge zwischen Bilanzstruktur, GuV, zentralen Steuerungsgrößen und aufsichtsrechtlichen Restriktionen ist für eine zielgerichtete und robuste Geschäftsfeldplanung unverzichtbar. Nur auf Basis dieser integrierten Sicht ist die Ableitung fundierter strategischer Entscheidungen im aktuellen Bankenumfeld möglich.

INTEGRIERTE SIMULATION

Basierend auf Annahmen des wirtschaftlichen und regulatorischen Umfelds unterstützt die Gesamtbanksimulation die strategische Entscheidungsfindung durch eine integrierte Simulation aller relevanten Zielgrößen. Diese decken unter anderem die Eigenkapitalrendite, die Cost-Income-Ratio, Wachstumskennzahlen für Gewinn und Bilanz oder auch regulatorische Kennzahlen wie die Kernkapitalquote, die Leverage Ratio, den Basel-II-Zinsrisikoeffizienten und die Basel-III-Liquiditätskennzahlen Liquidity-Coverage-Ratio und Net-Stable-Funding-Ratio ab und können schnell um individuelle Steuerungskennzahlen ergänzt werden. Ein häufig möglicher Aufsatz auf die originären Steuerungssysteme gewährleistet eine standardisierte und zügige Aufbereitung der Daten für die Simulation.

Kennzahlen Übersicht (Konstante Marktentwicklung, Wachstumsplanung, Konditionen 06/2013, GuV-Szenario 06/2013 ohne Ausschüttung, Parameter 06/2013)					
Bezeichnung	31.12.2013	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017
Kennzahlen					
01 Profitabilität					
01 RoE (vor Steuern)	6,7%	5,2%	4,1%	3,6%	3,4%
02 CIR	59,6%	62,8%	65,4%	66,7%	67,1%
03 Zinsspanne	2,4%	2,3%	2,1%	2,1%	2,1%
02 Wachstum					
01 Ergebniswachstum	-74,4%	-20,0%	-18,8%	-9,3%	-3,3%
02 Bilanzwachstum	-0,3%	1,7%	1,7%	1,7%	1,7%
03 Risiko					
01 Basel II Zinsschock (Außenzins)	20,5%	23,7%	24,9%	25,9%	25,7%
04 Aufsichtsrecht					
01 Kernkapitalquote	11,2%	11,7%	12,1%	12,4%	12,6%
02 Eigenmittelquote	17,1%	17,5%	17,8%	18,0%	18,1%
03 Verschuldungsquote	5,7%	6,0%	6,2%	6,3%	6,5%
04 LCR	104,7%	103,1%	102,0%	100,6%	99,1%
05 NSFR	124,6%	123,9%	123,2%	122,5%	121,7%

Abbildung 2: Simulation strategischer Kennzahlen

HAUPTFUNKTIONALITÄTEN:

- Gesamthafte Auswirkungsanalyse aller relevanten Steuerungsgrößen der Bank
- Integrierte Simulation und Planung von Bilanz, GuV, Kapital und Liquiditätsausstattung zur Abbildung von Abhängigkeiten und Wirkungsrichtungen
- Aggregation alle Planeingaben zu Gesamthauskennzahlen (z. B. Plan-CIR auf Gesamtbank)
- Hohe Flexibilität und Skalierbarkeit hinsichtlich Datenanbindung, Portfoliogrularität und Reportdesign
- Planung der strategischen Vorgaben für die operativen Planung über ROI-Bäume

TECHNISCHE ANFORDERUNGEN

zeb.control.strategy nutzt eine modulare und skalierbare Systemarchitektur, die einfach in bestehende Prozesse und Systemlandschaften integriert werden kann. Ein umfangreiches Berechtigungssystem ist enthalten. Ein modernes Front-End ermöglicht den Nutzern ein schnelles und effizientes Arbeiten und bietet eine sichere Bedienung durch die Administratoren.

IHRE VORTEILE

- Das Expertenwissen von zeb zur Gesamtbanksteuerung
- Einführungsexpertise – gewonnen bei internationalen Instituten mit unterschiedlicher Größe und Komplexität
- Geringes Investment durch die Integration in bestehende IT-Systeme
- Effiziente Lösung mit Anpassungsmöglichkeiten
- State-of-the-Art Technologie

KONTAKT

Frank Kathage, Senior Manager
E-Mail fkathage@zeb.de
Telefon +49.151.52647562

Lars Aupers, Manager
E-Mail laupers@zeb.de
Telefon +49.151.12054157



Bitte besuchen Sie www.zebcontrol.de/strategy für weitere Informationen.

